

# Cloud Migration

## Guía Completa para el Éxito



## ¿Por qué 7 de cada 10 empresas fallan en su migración a la nube?

Tiempo de lectura: 10 minutos

En este artículo te mostramos la respuesta

# ¿Por qué 7 de cada 10 empresas fallan en su migración a la nube?



En América Latina, el panorama de migración a la nube presenta una realidad preocupante:

**70% de las migraciones no logran los beneficios esperados.  
Y no, no es por las razones que imaginas**

## Mitos vs. Realidad

✗ MITOS	✓ REALIDAD
"Falta de tecnología"	Estrategia incorrecta AWS, Azure y OCI están ampliamente disponibles
"Falta de presupuesto"	Enfoque equivocado Las empresas están invirtiendo millones
"Falta de talento"	Gestión del cambio Existen profesionales capacitados en el mercado



## ES FALTA DE ESTRATEGIA CORRECTA

A continuación te mostramos  
Las 5 razones principales del fracaso  
cuando las empresas intentan migrar  
a la nube.





# Las 5 razones principales del fracaso

1

## El enfoque "Big Bang"

Muchas empresas intentan migrar todo de una vez, como si fuera una mudanza completa en un solo día. Esto genera caos operativo y riesgos innecesarios.

2

## Subestiman las dependencias

Esa aplicación que parecía independiente resulta que está conectada con 15 sistemas más. Sin un mapeo adecuado, las sorpresas son costosas.

3

## Ignoran el factor humano

La tecnología es solo el 30% del éxito. El 70% restante es gestión del cambio, capacitación y cultura organizacional.

4

## No optimizan después de migrar

El "lift & shift" (mover tal como está) debería ser temporal, pero muchas empresas se quedan ahí permanentemente, perdiendo los beneficios reales de la nube.

5

## Olvidan FinOps

Sin gobernanza de costos, la factura puede explotar. Hemos visto casos donde los costos aumentaron 300% por falta de optimización.



# Los 6 tipos de migración

## ¿Cuál es el tuyo?



### Tipo 1: Rehost (Mover sin cambios)

#### ¿Qué es?

Trasladar aplicaciones exactamente como están, sin modificaciones.

#### ¿Cuándo usarlo?

- Sistemas críticos que no puedes parar
- Deadlines muy ajustados por compliance
- Como primera fase de una migración más grande

**Rápido:** 2-4 semanas

**ROI:** 10-15% ahorro

**Ideal para:** Sistemas críticos

#### Ventajas:

- Rápido: 2-4 semanas por aplicación
- Riesgo bajo
- No necesitas expertise especializado

#### Desventajas:

- No aprovechas los beneficios de la nube
- Los costos pueden ser similares o mayores inicialmente
- El performance puede empeorar

**ROI esperado:** 10-15% reducción de costos en el primer año.

**Caso real:** Un banco migró su core banking de 15 años usando rehost.

**Resultado:** 6 semanas, cero downtime, y base sólida para optimizaciones posteriores.



### Tipo 2: Replatform (Migrar con mejoras menores)

#### ¿Qué es?

Migrar haciendo optimizaciones menores pero sin cambiar la arquitectura fundamental.

#### ¿Cuándo usarlo?

- Aplicaciones modulares que pueden optimizarse fácilmente
- Bases de datos que se benefician de servicios administrados
- Cuando quieres beneficios rápidos sin refactoring completo

**ROI:** 20-30% ahorro

**Performance:** +40%

**Ideal para:** Bases de datos

#### Proceso típico:

1. Assessment: Identificar oportunidades de optimización
2. Migración de base de datos: Usando servicios como OCI Database Migration
3. Ajuste de aplicaciones: Optimizar conexiones, queries, caching
4. Validación: Testing en el nuevo ambiente

**ROI esperado:** 20-30% reducción de costos + mejoras de performance

**Caso real:** Una aseguradora migró 12 bases de datos Oracle a OCI Autonomous Database.

**Resultado:** -35% costos, +40% performance, -80% overhead administrativo.



# Los 6 tipos de migración

## ¿Cuál es el tuyo?



### Tipo 3: Refactor (Rediseñar para la nube)

#### ¿Qué es?

Rediseñar aplicaciones para aprovechar completamente las capacidades cloud-native.

#### ¿Cuándo usarlo?

- Monolitos que necesitan escalabilidad
- Apps que requieren alta disponibilidad
- Cuando el business case justifica la inversión mayor

#### Transformación típica:

Monolito → Microservicios + Containers + API Gateway

**ROI:** 40-60% ahorro

**Agilidad:** 10x más

**Ideal para:** Monolitos

#### Tecnologías clave:

- Kubernetes: Para orquestación de contenedores
- API Gateway: Para comunicación entre servicios
- Service Mesh: Para networking entre servicios
- Functions: Para componentes serverless

**ROI esperado:** 40-60% reducción de costos + 10x más agilidad

**Caso real:** Un e-commerce refactorizó su plataforma monolítica.

**18 meses después:** -55% costos de infraestructura, 20x frecuencia de deployments, auto-scaling perfecto para Black Friday.



### Tipo 4: Repurchase (Reemplazar con SaaS)

#### ¿Qué es?

Reemplazar tu aplicación custom con un equivalente SaaS.

#### ¿Cuándo usarlo?

- Software que no es tu diferenciador competitivo
- Apps con alto costo de mantenimiento
- Cuando existe un SaaS maduro disponible

**ROI:** < costo mantenimiento

**Implementación:** 1-3 meses

**Ideal para:** ERP, CRM

#### Ejemplos comunes:

- ERP on-premise → Oracle Cloud ERP
- Servidores de email → Office 365
- CRM custom → Salesforce

**ROI esperado:** Inmediato en reducción de costos de mantenimiento

**Caso real:** Una aseguradora migró 12 bases de datos Oracle a OCI Autonomous Database.

**Resultado:** -35% costos, +40% performance, -80% overhead administrativo.



# Los 6 tipos de migración

## ¿Cuál es el tuyo?



### Tipo 5: Retire (Eliminar)

#### ¿Qué es?

Eliminar aplicaciones duplicadas o obsoletas.

#### ¿Cuándo usarlo?

- Apps con menos del 5% de uso
- Funcionalidad duplicada en múltiples sistemas
- Sistemas legacy sin valor de negocio

#### Ventajas:

- Reducción inmediata de costos de licencias e infraestructura
- Simplificación del landscape tecnológico
- Menor complejidad operativa
- Liberación de recursos para iniciativas estratégicas

**ROI:** 100% costos eliminados

**Resultado:** Landscape simple

**Ideal para:** Apps con <5% uso

**ROI esperado:** 100% de ahorro en costos asociados + reducción de deuda técnica

**Caso real:** Una multinacional de retail identificó 23 aplicaciones legacy con menos del 2% de uso. Su eliminación ahorró \$180K anuales en licencias e infraestructura.



### Tipo 6: Retain (Mantener on-premise)

#### ¿Qué es?

Mantener ciertas aplicaciones on-premise por razones específicas.

#### ¿Cuándo usarlo?

- Regulaciones que requieren residencia específica de datos
- Dependencias técnicas irresolubles
- Sistemas que requieren latencia ultra-baja
- Apps programadas para reemplazo

**ROI:** Evita costos innecesarios

**Ventaja:** Garantiza regulación

**Ideal para:** Regulaciones

#### Ventajas:

- Cumplimiento regulatorio garantizado
- Estabilidad operativa inmediata
- Sin riesgo de performance por latencia
- Ideal como estrategia temporal

**ROI esperado:** Evita costos de migración innecesarios + cumple compliance

**Caso real:** Entidad financiera mantuvo sistema core on-premise por regulación.

**Resultado:** \$500K en costos de migración evitados + cumplimiento regulatorio 100% garantizado.



# Caso de éxito

## Transformación de E-commerce



### Situación inicial

Una empresa de e-commerce enfrentaba una crisis:

- Plataforma: Monolito PHP de 8 años
- Problema crítico: 4 horas de downtime cada Black Friday
- Performance móvil: Pésimo, alto abandono de carritos
- Infraestructura: Capacidad fija, costoso over-provisioning
- Desarrollo: Ciclos de 6 meses, deployments riesgosos

**Crisis detonante: Black Friday 2023 = \$800K perdidos por downtime**

### Transformación (18 meses)

1

#### Fase 1 (Meses 1-4): Plataforma E-commerce

- Frontend: React SPA con server-side rendering
- Backend: Microservicios en Node.js
- Base de datos: OCI Autonomous Database + Redis
- CDN: OCI Content Delivery Network



2

#### Fase 2 (Meses 5-10): Features Avanzadas

- Motor de recomendaciones con Machine Learning
- Gestión de inventario en tiempo real
- Procesamiento de pagos múltiple
- App móvil con capacidades offline



3

#### Fase 3 (Meses 11-18): Analytics & Optimización

- Data lake para análisis de comportamiento
- Plataforma de A/B testing
- Personalización dinámica
- Integración con supply chain



## Caso de éxito

### Transformación de E-commerce



#### Resultados del Black Friday 2024

**Disponibilidad:** 100% uptime durante 72 horas pico

**Performance:** De 2.5s a 800ms de carga promedio

**Conversión:** Mejora del 12% al 18%

**Ventas móviles:** Del 40% al 65% del total

**Auto-scaling:** De 20 a 200 instancias sin problemas

#### Impacto anual en el negocio

**Crecimiento de ingresos:** \$120M → \$156M (+30%)

**Ahorro en infraestructura:** \$180K anuales

**Productividad de desarrollo:** De 6 meses a 2 semanas por release

**Satisfacción del cliente:** De 4.2 a 4.8 en app store

**Expansión:** Lanzamiento exitoso en Argentina y México

#### Análisis de ROI

**Inversión:** \$420K (migración + desarrollo)

**Beneficios anuales:** \$1.2M (aumento de ingresos + ahorros)

**ROI:** 186% en el primer año

**Período de recuperación:** 4.2 meses

#### ✗ ANTES

- ✗ 4h downtime Black Friday
- ✗ 6 meses por release
- ✗ \$800K perdidos

#### ✓ DESPUÉS

- ✓ 100% uptime 72h
- ✓ 2 semanas por release
- ✓ \$1.2M beneficios/año



## Conclusión

**La migración a la nube no es solo un proyecto técnico, es una transformación del negocio.**

### El éxito requiere:

1. Estrategia clara antes que tecnología
2. Enfoque por fases en lugar de "big bang"
3. Gestión del cambio tan importante como la tecnología
4. Optimización continua post-migración
5. Governanza de costos desde el día uno



## ¿Necesitas ayuda con tu migración?

En OpsAnalytics, hemos guiado a más de 50 empresas en sus procesos de migración exitosa. Nuestro framework probado reduce los riesgos y acelera los beneficios.

**Contáctanos** para una evaluación gratuita de tu arquitectura actual y diseño de tu roadmap de migración personalizado.

### Contacto:

- opsanalytics@opsanalytics.uy
- www.opsanalytics.solutions
- +57 300 123 4567



¿Te resultó útil esta guía? Compártela con tu equipo y síguenos para más contenido sobre transformación digital y optimización en la nube.